

# Establishing Five-Year Goals and Objectives



## Overview

(Z KLZJYPILK WYL]PV\ZS` [OL JVTWPSH[PVU VM [OL JVTWYLOLUZP]L 7OHZL ( [OL KL]LSVWTLU[ VM [OL \*VSSLNL +H[H 7VY[MVSPV WYV]PKLK LHYSPLY PU [C 7OHZL X\HU[P[H[P]L HUK X\HSP[H[P]L KH[H ^HZ ZdÀ `UNVPUN WSHUUPUN L\VY PU[LNYH[LK PU[V [OL Ä]L `LHY WSHU PU VYKLY [V LZ[HISPZO H ZPUNSL JVTV

Z Vra/a T - Era) 0500 k 007 the Five <050>-10.3 <5000040> R' 0040 > 013.50 >-8.4 <6>5-9.3 <4D-12 <0049>-8.4 < HJJV\U[HISL L\_LJ\[P]L PZ HZZPNULK [V LHJO NVHS [V LUZ\YL have been reviewed, accountable managers assigned, and college operational and participatory gover JVTTP[[LLZ HYL ILPUN HSPNULK ^P[O [OL WSHU VM ^VYR (

; cU'& ' 'bHY[ fUHYX'D'Ubb]b[ 'UbX'bg]hi h]cbU'9 YVWj YbYgg'

**Accountable Executive – Stacy Gleixner**

+YPIJVVSSLNLZH[NPJKJPVUTHRPNQYVNOPU[ NYH[W SHUUPUNHUJOVYLRU[RUJLLKTHPTPaL  
PU[PVUHS\ L J [ P ] L U L Z Z

- » 2.1. Integrate existing plans and initiatives into the EMP.
- » 2.2. Set standardized Key Performance Indicators (KPIs) for West Valley College.
- » 2.3. Establish research priorities for the college to aid decision-making and support institutional ] ][la] f] kk&
- » 2.4. Develop a new Integrated Planning, Budgeting, Evaluation, and Improvement Model.
- » 2.5. Align the college's EMP with district initiatives and state Vision for Success goals.

**Goal 3: Capacity Building**

**Accountable Executive - .31 4c8 67.49961.8 (2d 67.49998 (2d 0F)-11.4(i)-11.4(j)-11.4(k)-11.4(l)-11.4(m)-11.4(n)-11.4(o)-11.4(p)-11.4(q)-11.4(r)-11.4(s)-11.4(t)-11.4(u)-11.4(v)-11.4(w)-11.4(x)-11.4(y)-11.4(z)-11.4(aa)-11.4(ab)-11.4(ac)-11.4(ad)-11.4(af)-11.4(ag)-11.4(ah)-11.4(ai)-11.4(aj)-11.4(ak)-11.4(al)-11.4(am)-11.4(an)-11.4(ao)-11.4(ap)-11.4(aq)-11.4(ar)-11.4(as)-11.4(at)-11.4(au)-11.4(av)-11.4(aw)-11.4(ax)-11.4(ay)-11.4(az)-11.4(ba)-11.4(bb)-11.4(bc)-11.4(bd)-11.4(be)-11.4(bf)-11.4(bg)-11.4(bh)-11.4(bi)-11.4(bj)-11.4(bk)-11.4(bl)-11.4(bm)-11.4(bn)-11.4(bo)-11.4(bp)-11.4(bq)-11.4(br)-11.4(bs)-11.4(bt)-11.4(bu)-11.4(bv)-11.4(bw)-11.4(bx)-11.4(by)-11.4(bz)-11.4(ca)-11.4(cb)-11.4(cc)-11.4(cd)-11.4(ce)-11.4(cf)-11.4(cg)-11.4(ch)-11.4(ci)-11.4(cj)-11.4(ck)-11.4(cl)-11.4(cm)-11.4(cn)-11.4(co)-11.4(cp)-11.4(cq)-11.4(cr)-11.4(cs)-11.4(ct)-11.4(cu)-11.4(cv)-11.4(cw)-11.4(cx)-11.4(cy)-11.4(cz)-11.4(da)-11.4(db)-11.4(dc)-11.4(dd)-11.4(de)-11.4(df)-11.4(dg)-11.4(dh)-11.4(di)-11.4(dj)-11.4(dk)-11.4(dl)-11.4(dm)-11.4(dn)-11.4(do)-11.4(dp)-11.4(dq)-11.4(dr)-11.4(ds)-11.4(dt)-11.4(du)-11.4(dv)-11.4(dw)-11.4(dx)-11.4(dy)-11.4(dz)-11.4(ea)-11.4(eb)-11.4(ec)-11.4(ed)-11.4(ee)-11.4(ef)-11.4(eg)-11.4(eh)-11.4(ei)-11.4(ej)-11.4(ek)-11.4(el)-11.4(em)-11.4(en)-11.4(eo)-11.4(ep)-11.4(eq)-11.4(er)-11.4(es)-11.4(et)-11.4(eu)-11.4(ev)-11.4(ew)-11.4(ex)-11.4(ey)-11.4(ez)-11.4(fa)-11.4(fb)-11.4(fc)-11.4(fd)-11.4(fe)-11.4(ff)-11.4(fg)-11.4(fh)-11.4(fi)-11.4(fj)-11.4(fk)-11.4(fl)-11.4(fm)-11.4(fn)-11.4(fo)-11.4(fp)-11.4(fq)-11.4(fr)-11.4(fs)-11.4(ft)-11.4(fu)-11.4(fv)-11.4(fw)-11.4(fx)-11.4(fy)-11.4(fz)-11.4(ga)-11.4(gb)-11.4(gc)-11.4(gd)-11.4(ge)-11.4(gf)-11.4(gg)-11.4(gh)-11.4(ghi)-11.4(gij)-11.4(gik)-11.4(gil)-11.4(gim)-11.4(gin)-11.4(gio)-11.4(gip)-11.4(giq)-11.4(gir)-11.4(gis)-11.4(git)-11.4(giu)-11.4(giv)-11.4(giw)-11.4(gix)-11.4(giy)-11.4(giz)-11.4(ha)-11.4(hb)-11.4(hc)-11.4(hd)-11.4(he)-11.4(hf)-11.4(hg)-11.4(hh)-11.4(hi)-11.4(hj)-11.4(hk)-11.4(hl)-11.4(hm)-11.4(hn)-11.4(ho)-11.4(hp)-11.4(hq)-11.4(hr)-11.4(hs)-11.4(ht)-11.4(hu)-11.4(hv)-11.4(hw)-11.4(hx)-11.4(hy)-11.4(hz)-11.4(ia)-11.4(ib)-11.4(ic)-11.4(id)-11.4(ie)-11.4(if)-11.4(ig)-11.4(ih)-11.4(ii)-11.4(ij)-11.4(ik)-11.4(il)-11.4(im)-11.4(in)-11.4(io)-11.4(ip)-11.4(iq)-11.4(ir)-11.4(is)-11.4(it)-11.4(iu)-11.4(iv)-11.4(iw)-11.4(ix)-11.4(iy)-11.4(iz)-11.4(ja)-11.4(jb)-11.4(jc)-11.4(jd)-11.4(je)-11.4(jf)-11.4(jg)-11.4(jh)-11.4(ji)-11.4(jj)-11.4(jk)-11.4(jl)-11.4(jm)-11.4(jn)-11.4(jo)-11.4(jp)-11.4(jq)-11.4(jr)-11.4(js)-11.4(jt)-11.4(ju)-11.4(jv)-11.4(jw)-11.4(jx)-11.4(jy)-11.4(jz)-11.4(ka)-11.4(kb)-11.4(kc)-11.4(kd)-11.4(ke)-11.4(kf)-11.4(kg)-11.4(kh)-11.4(ki)-11.4(kj)-11.4(kk)-11.4(kl)-11.4(km)-11.4(kn)-11.4(ko)-11.4(kp)-11.4(kq)-11.4(kr)-11.4(ks)-11.4(kt)-11.4(ku)-11.4(kv)-11.4(kw)-11.4(kx)-11.4(ky)-11.4(kz)-11.4(la)-11.4(lb)-11.4(lc)-11.4(ld)-11.4(le)-11.4(lf)-11.4(lg)-11.4(lh)-11.4(li)-11.4(lj)-11.4(lk)-11.4(ll)-11.4(lm)-11.4(ln)-11.4(lo)-11.4(lp)-11.4(lq)-11.4(lr)-11.4(ls)-11.4(lt)-11.4(lu)-11.4(lv)-11.4(lw)-11.4(lx)-11.4(ly)-11.4(lz)-11.4(ma)-11.4(mb)-11.4(mc)-11.4(md)-11.4(me)-11.4(mf)-11.4(mg)-11.4(mh)-11.4(mi)-11.4(mj)-11.4(mk)-11.4(ml)-11.4(mn)-11.4(mo)-11.4(mp)-11.4(mq)-11.4(mr)-11.4(ms)-11.4(mt)-11.4(mu)-11.4(mv)-11.4(mw)-11.4(mx)-11.4(my)-11.4(mz)-11.4(na)-11.4(nb)-11.4(nc)-11.4(nd)-11.4(ne)-11.4(nf)-11.4(ng)-11.4(nh)-11.4(ni)-11.4(nj)-11.4(nk)-11.4(nl)-11.4(nm)-11.4(nn)-11.4(no)-11.4(np)-11.4(nq)-11.4(nr)-11.4(ns)-11.4(nt)-11.4(nu)-11.4(nv)-11.4(nw)-11.4(nx)-11.4(ny)-11.4(nz)-11.4(oa)-11.4(ob)-11.4(oc)-11.4(od)-11.4(oe)-11.4(of)-11.4(og)-11.4(oh)-11.4(oi)-11.4(oj)-11.4(ok)-11.4(ol)-11.4(om)-11.4(on)-11.4(oo)-11.4(op)-11.4(oq)-11.4(or)-11.4(os)-11.4(ot)-11.4(ou)-11.4(ov)-11.4(ow)-11.4(ox)-11.4(oy)-11.4(oz)-11.4(pa)-11.4(pb)-11.4(pc)-11.4(pd)-11.4(pe)-11.4(pf)-11.4(pg)-11.4(ph)-11.4(pi)-11.4(pj)-11.4(pk)-11.4(pl)-11.4(pm)-11.4(pn)-11.4(po)-11.4(pp)-11.4(pq)-11.4(pr)-11.4(ps)-11.4(pt)-11.4(pu)-11.4(pv)-11.4(pw)-11.4(px)-11.4(py)-11.4(pz)-11.4(qa)-11.4(qb)-11.4(qc)-11.4(qd)-11.4(qe)-11.4(qf)-11.4(qg)-11.4(qh)-11.4(qi)-11.4(qj)-11.4(qk)-11.4(ql)-11.4(qm)-11.4(qn)-11.4(qo)-11.4(qp)-11.4(qq)-11.4(qr)-11.4(qs)-11.4(qt)-11.4(qu)-11.4(qv)-11.4(qw)-11.4(qx)-11.4(qy)-11.4(qz)-11.4(ra)-11.4(rb)-11.4(rc)-11.4(rd)-11.4(re)-11.4(rf)-11.4(rg)-11.4(rh)-11.4(ri)-11.4(rj)-11.4(rk)-11.4(rl)-11.4(rm)-11.4(rn)-11.4(ro)-11.4(rp)-11.4(rq)-11.4(rr)-11.4(rs)-11.4(rt)-11.4(ru)-11.4(rv)-11.4(rw)-11.4(rx)-11.4(ry)-11.4(rz)-11.4(sa)-11.4(sb)-11.4(sc)-11.4(sd)-11.4(se)-11.4(sf)-11.4(sg)-11.4(sh)-11.4(si)-11.4(sj)-11.4(sk)-11.4(sl)-11.4(sm)-11.4(sn)-11.4(so)-11.4(sp)-11.4(sq)-11.4(sr)-11.4(ss)-11.4(st)-11.4(su)-11.4(sv)-11.4(sw)-11.4(sx)-11.4(sy)-11.4(sz)-11.4(ta)-11.4(tb)-11.4(tc)-11.4(td)-11.4(te)-11.4(tf)-11.4(tg)-11.4(th)-11.4(ti)-11.4(tj)-11.4(tk)-11.4(tl)-11.4(tm)-11.4(tn)-11.4(to)-11.4(tp)-11.4(tq)-11.4(tr)-11.4(ts)-11.4(tu)-11.4(tv)-11.4(tw)-11.4(tx)-11.4(ty)-11.4(tz)-11.4(ua)-11.4(ub)-11.4(uc)-11.4(ud)-11.4(ue)-11.4(uf)-11.4(ug)-11.4(uh)-11.4(ui)-11.4(uj)-11.4(uk)-11.4(ul)-11.4(um)-11.4(un)-11.4(uo)-11.4(up)-11.4(uq)-11.4(ur)-11.4(us)-11.4(ut)-11.4(uy)-11.4(uz)-11.4(va)-11.4(vb)-11.4(vc)-11.4(vd)-11.4(ve)-11.4(vf)-11.4(vg)-11.4(vh)-11.4(vi)-11.4(vj)-11.4(vk)-11.4(vl)-11.4(vm)-11.4(vn)-11.4(vo)-11.4(vp)-11.4(vq)-11.4(vr)-11.4(vs)-11.4(vt)-11.4(vu)-11.4(vv)-11.4(vw)-11.4(vx)-11.4(vy)-11.4(vz)-11.4(wa)-11.4(wb)-11.4(wc)-11.4(wd)-11.4(we)-11.4(wf)-11.4(wg)-11.4(wh)-11.4(wi)-11.4(wj)-11.4(wk)-11.4(wl)-11.4(wm)-11.4(wn)-11.4(wo)-11.4(wp)-11.4(wq)-11.4(wr)-11.4(ws)-11.4(ut)-11.4(wu)-11.4(wv)-11.4(wx)-11.4(wy)-11.4(wz)-11.4(xa)-11.4(xb)-11.4(xc)-11.4(xd)-11.4(xe)-11.4(xf)-11.4(xg)-11.4(xh)-11.4(xi)-11.4(xj)-11.4(xk)-11.4(xl)-11.4(xm)-11.4(xn)-11.4(xo)-11.4(xp)-11.4(xq)-11.4(xr)-11.4(xs)-11.4(xt)-11.4(xu)-11.4(xv)-11.4(xw)-11.4(xx)-11.4(xy)-11.4(xz)-11.4(ya)-11.4(yb)-11.4(yc)-11.4(yd)-11.4(ye)-11.4(yf)-11.4(yg)-11.4(yh)-11.4(yi)-11.4(yj)-11.4(yk)-11.4(yl)-11.4(ym)-11.4(yn)-11.4(yo)-11.4(yp)-11.4(yq)-11.4(yr)-11.4(ys)-11.4(yt)-11.4(yu)-11.4(yv)-11.4(yw)-11.4(yx)-11.4(yz)-11.4(za)-11.4(zb)-11.4(zc)-11.4(zd)-11.4(ze)-11.4(zf)-11.4(zg)-11.4(zh)-11.4(zi)-11.4(zj)-11.4(zk)-11.4(zl)-11.4(zm)-11.4(zn)-11.4(zo)-11.4(za)-11.4(zb)-11.4(zc)-11.4(zd)-11.4(ze)-11.4(zf)-11.4(zg)-11.4(zh)-11.4(zi)-11.4(zj)-11.4(zk)-11.4(zl)-11.4(zm)-11.4(zn)-11.4(zo)**

- » 4.4. Develop a program viability model for program decisions (redesigned, discontinued, and new).
- » 4.5. Adopt a comprehensive, high quality approach to Distance Education.
- » 4.6. Identify and grow high impact educational experiences and use these to grow enrollment.
- » 4.7. Identify and grow high impact educational experiences and use these to grow enrollment.

**Goal 5: Institutional Alignment and Operational Excellence**

**Accountable Executive – Marilyn Morikang**

(SPNUJVSSLNLWSHUYLZTUWYVJLZPDLSSLPVUPVUHUKLHPVUHS  
4HY7SHU7LHTSPUPUNHURTWYVPUNLJPLUJMVYVWLYHPVUHSJLSSLUJL

»